

人への投資 未来のため



鈴木 憲和氏

今の日本に必要なのは、ジェネレーション・トランスフォーメーション(GX)だと思う。つまり世代交代だ。

必要なリスキリング

「ここまでの論点を踏まえ、厳しい時代を生き抜くために必要なリスキリングについて伺いたい。」

加速し、経済再生と豊かな生活を実現していく。

佐藤 DXに関する職員研修や企業のスキルアップ支援などを行ってきた中、大事なことは市民が便利さを実感でき、市民がスキルを磨けるような取り組みを進めること。山形市では電動アシスト自転車や自走車を出し出すコミュニケーション事業を開始した。スマートフォンのスキルアップ講座も実施している。

政府施策と連携し、企業がリスキリングを通してデジタル技術などを活用したイノベーションを創出し、収益が従業員の賃金向上につながる好循環を実現するため、経営者と共に取り組む。必要とされるリスキリングは多種多様で、産学官が知恵と強みを持ち寄り、企業や県民に寄り添った機会を確保することが重要。

人づくりや人への投資を県全体で進め、本県の底力を押し上げることで、産業構造の転換やイノベーションの創出を

促進する。また、児童生徒のICT教育を実施しており、一人一人の能力や関心

に合った教育を提供すること

で、全体的な人材育成につな

げていきたい。市として支援

する「やまがたAI部」など

民間の力も活用し、ICT教

育を推進する。

田牧 これまで必要とされてきたスキルはAI、ロボットに

加えて、デジタルスキルが重要

になってきている。新技術はあ

らゆる業界に恩恵と痛みをもた

らすが、一歩を踏み出すことで恩恵

を受ける側になる。過去に、

今ほどの速さで技術が進化する

時代はない。その中でリスキ

リングという言葉が生まれ、変

化のスピードに対応する学習

が求められている。学びは楽

しむことがスタートで、その

結果、成長や喜びを得られ、

その先のビジネスチャンスに



堀 直之氏

社内全体でアナログ的な考え方からデジタル的な考え方に変え、社員が「デジタル脳」になることが大切だ。



田牧 大祐氏

社員が遊びながら学ぶと、自然とリスキリングが広がる。それがDX人材を確保することになる。

矢野 消費税の軽減税率やインボイス(適格請求書)の制度導入など、変化について行かないと将来的に商売がで

きないのが実情だ。特に、イ

ンボイス制度は家族経営の事

業所などが対応できるのか、

メリットがあるのか、という

点が問題となっている。商工

会議所としては、規模の小さ

い事業所にもスキルを磨いて

もらうことで、事業継続を支

えていきたい。リスキリング

と合わせ、社会人が仕事と学

びを繰り返すリカレント教育

も重要で、同時に進めていか

なければならぬ。会員向け

に、企業規模に適した研修や

セミナーを開催し、啓発に努

めたいと考えている。

堀 社内のDXを進める

中、社員に言い続けているの

は「もっと楽に仕事をし、も

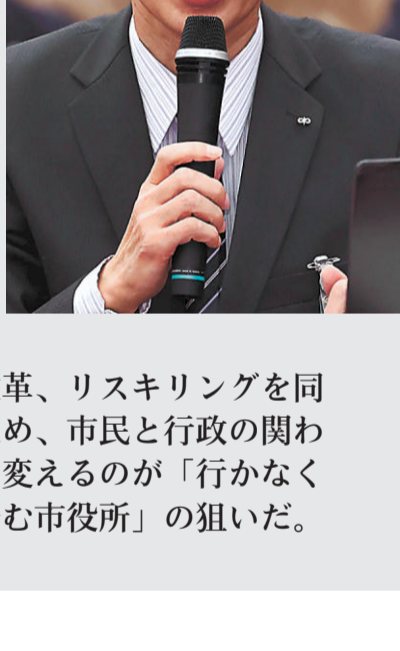
っと早く終わらせよう」とい

うこと。日本人の悪いところ

かもしれないが、大変な仕事

を我慢強くやり続けてしまっ

た面がある。社内全体でアナ



佐野 毅氏

意識改革、リスキリングを同時に進め、市民と行政の関わり方を変えるのが「行かなくても済む市役所」の狙いだ。

シニアが形にしている。DX

による新たな仕組みを作り、

社員が便利さを体験すること

で、さらに理解が深まる。経

営者も含めて意識を変え、取

り組みを進めることで成功に

導かれると思う。

佐野 新たなサービスを構

築しても、使ってもらえなけ

れば意味がない。市民と市職

員の意識改革、リスキリング

を同時に進めながら、市民と

行政の関わり方を変えるとい

うのが「行かなくても済む市

役所」の狙いだ。現在、DX

人材の育成に取り組んでい

る。職員間の温度差が課題だ

が、若手だけではなく、ベテ

ランを取り込むことが重要

だ。ベテランが新たな技術を

使いこなせれば、経験に裏打

ちされたアイデアが生まれ

る。期待がある。研修や勉

強会を通じてDXの活用を

「自分ごと」と捉え、イメー

戦略だ。

「ここまでの議論を受け、国会議員の皆さんの考えは、

遠藤 DXの時代を迎えて

リスキリングが必要になった

わけだが、実践した人をきち

んと評価する仕組みをつくる

べきだ。また、会社に在籍し

たまま技術を学ぶイメージが

あるが、会社の中ではなく、

介護や育児などで家庭にいて

も学ぶことができるのではな

いだろうか。製造分野や観光

業などで本県出身や本県とゆ

かりがあり、全国的に活躍す

るリーダーは大勢いる。古里

研修制度のようなやり方がで

きないかと考えている。本県

に招くのはなかなか大変だ

が、各地をオンラインでつな

げれば県民のリスキリングに

結び付く。県に主催してもら

えれば面白いと思う。山形新

聞とも連携して、考えてみて

ほしい。

鈴木 日本の雇用状況を考

えると、リスキリングは必要

だ。新型コロナウイルス感染

拡大の影響で、海外の労働市

場では雇用が失われたもの

の、その人材は成長産業に移

動した。一方で、日本は雇用

調整助成金を活用して多くの

失業を防いだが、新分野への

人の移動は進まなかった。だ

から現在、経済回復のスピー

ドが意外と緩やかだと見方

